ARCUS F.I., S. A. DE C. V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO

ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026.

ARCUS F.I., S. A. de C. V.,
Institución de Fondos de Pago Electrónico.

Estados financieros al 30 de septiembre de 2026

Índice

Contenido	Página
Estados financieros:	2-5
Estados de situación financiera	2
Estados de resultado integral	3
Estados de cambios en el capital contable	4
Estados de flujos de efectivo	5
Notas a los estados financieros	6 a 15

ARCUS F.I., S. A. de C. V.,
Institución de Fondos de Pago Electrónico
Estados de situación financiera
al 30 de septiembre de 2026
(Cifras en miles de pesos)

	2026
ACTIVO	
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO (Nota 3)	65,554
CUENTAS POR COBRAR (NETO) (Nota 4)	65,803
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (Nota 3d)	1,171,237
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO) (Nota 5)	346
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	-
TOTAL ACTIVO	1,302,940

	2026
PASIVO Y CAPITAL	
FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO EMITIDOS (Nota 6)	1,160,022
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
Contribuciones por pagar (Nota 6b)	12,025
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar (Nota 6b)	16,000
Partes relacionadas nacionales (Nota 10)	10,143
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	14,277
TOTAL PASIVO	1,212,467
CAPITAL CONTABLE (Nota 7)	
CAPITAL CONTRIBUIDO:	
Capital social	47,300
Aportaciones de capital formalizadas por su asamblea de accionistas	231,550
	278,850
CAPITAL GANADO	
Resultados acumulados (Nota 7)	(188,377)
TOTAL CAPITAL CONTABLE	90,473
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	1,302,940

"Los presentes estados de situación financiera se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Institución de Fondos de Pago Electrónico hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes estados de situación financiera fueron aprobados por el Consejo de Administración, bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben".
Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

https://www.arcusfi.com
https://www.gob.mx/cnbv
atencion.une@mastercard.com

Alejandro Paz (Oct 29, 2026 07:09:57 MDT)

Alejandro Paz
Representante Legal

Ian Joubert (Oct 29, 2026 20:37:17 GMT)

Ian Joubert
Director General

Anabel Díaz
Gerente de Contabilidad

ARCUS F.I., S. A. de C. V.,
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Estados de resultado integral
al 30 de septiembre de 2026
(Cifras en miles de pesos, excepto por la utilidad básica por acción ordinaria)

	2026
Comisiones y tarifas cobradas (Nota 8a)	95,609
Resultado por servicios	95,609
Margen financiero	95,609
Otros (ingresos) de la operación, neto (Nota 8b)	15,942
Gastos de administración y promoción (Nota 8c)	(145,980)
Resultado de la operación	**(34,429)**
Impuestos a la utilidad	-
Resultado integral	(34,429)
Pérdida básica por acción ordinaria	-

"Los presentes estados de resultado integral se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución de Fondos de Pago Electrónico durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes estados de resultado integral fueron aprobados por el Consejo de Riesgo contando con la participación y la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros".

https://www.arcusfi.com
https://www.gob.mx/cnbv
atencion.une@mastercard.com

Alejandro Paz (Oct 29, 2026 07:09:57 MDT)
Alejandro Paz
Representante Legal

Ian Joubert (Oct 29, 2026 20:37:17 GMT)
Ian Joubert
Director General

Anabel Díaz
Gerente de Contabilidad

ARCUS F.I., S. A. de C. V.,
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Estados de cambios en el capital contable
al 30 de septiembre de 2026
(Cifras en miles de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado		
	Capital social	Asamblea de accionistas	Reservas de capital	Resultados acumulados	Total capital contable
Saldo al 30 de Junio de 2026	47,300	206,550		(153,948)	99,902
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIO					
Aportaciones de capital (Nota 7)		25,000			25,000
Total	47,300	231,550		(153,948)	124,902
RESULTADO INTEGRAL					
Resultado neto				(34,429)	(34,429)
Total				(34,429)	(34,429)
Saldo al 30 de septiembre de 2026	47,300	231,550		(188,378)	90,473

"Los presentes estados de cambios en el capital contable, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución de Fondos de Pago Electrónico durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes estados de cambios en el capital contable fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben".

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros".

https://www.arcusfi.com
https://www.gob.mx/cnbv
atencion.une@mastercard.com

Alejandro Paz (Oct 29, 2026 07:09:57 MDT)

Alejandro Paz
Representante Legal

Ian Joubert (Oct 29, 2026 20:37:17 GMT)

Ian Joubert
Director General

Anabel Díaz
Gerente de Contabilidad

ARCUS F.I., S. A. de C. V.,
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Estados de flujos de efectivo
al 30 de septiembre de 2026
(Cifras en miles de pesos)

	2026
Actividades de operación	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	(34,429)
Ajuste por partidas asociadas con actividades de inversión:	
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	262
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	(1,359)
Suma	(35,526)
Cambios en partidas de operación	
Cambio en activos operativos (neto) (Nota 9)	(150,105)
Cambio en otros pasivos operativos (Nota 9)	142,430
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	0
Cambio en otras cuentas por pagar (Nota 9)	12,062
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(30,042)
Actividades de inversión	**0**
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	**0**
Actividades de financiamiento	
Aportaciones de capital (Nota 9)	55,000
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	**55,000**
Incremento o disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo	23,862
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	0
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	41,692
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	65,554

"Los presentes estados de flujos de efectivo se formularon de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes estados de flujos de efectivo fueron aprobados por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros."

https://www.arcusfi.com
https://www.gob.mx/cnbv
atencion.une@mastercard.com

Alejandro Paz (Oct 29, 2026 07:09:57 MDT)

Ian Joubert (Oct 29, 2026 20:37:17 GMT)

Alejandro Paz	Ian Joubert	Anabel Díaz
Representante Legal	Director General	Gerente de Contabilidad

ARCUS F.I., S. A. de C. V.,
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Notas a los estados financieros
al 30 de septiembre de 2026
(Cifras en miles de pesos)

---

1. Actividad

ARCUS F.I., S. A. de C. V., Institución de Fondos de Pago Electrónico (la Compañía), es una entidad organizada bajo las leyes de la República Mexicana constituida el 06 de agosto del año 2018 con domicilio en la calle Paseo de la Reforma 250, Torre A piso 21-22, Colonia Juarez, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de Mexico.

Su actividad principal es ofrecer servicios financieros, en la emisión, administración, redención y transmisión de fondos de pago electrónico haciendo uso de las tecnologías de información.

La Compañía recibió el 12 de septiembre de 2023 la autorización por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la CNBV o la Comisión) para la organización y operación como una Institución de Fondos de Pago Electrónico y a partir del 6 de noviembre de 2024, la Comisión, así como de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y del Banco de México, en el ejercicio de su atribuciones, no presentaron objeción para que ARCUS FI iniciara operaciones en términos del artículo 40 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera (LRITF) y de las disposiciones de carácter general aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera como de lo indicado en el objeto social de la Compañía.

El periodo de operaciones de la Compañía y el ejercicio fiscal, comprenden del 1 de enero al 30 septiembre de 2026.

Durante este periodo, no se han identificado conceptos los cuales hayan modificado sustancialmente la estructura o producido cambios significativos en la información financiera del período intermedio.

No se han identificado eventos subsecuentes los cuales afecten materialmente la información incluida en los estados financieros.

2. Autorización y bases de presentación de los estados financieros

Los estados financieros aquí presentados fueron autorizados para su emisión por parte del Director General Interino y el Director de Contabilidad, con fecha 30 de septiembre de 2026. Dichos estados financieros serán sometidos para su aprobación ante la Asamblea General de Accionistas de la entidad.

Los presentes estados financieros han sido elaborados de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico, emitidos por la CNBV, los cuales fueron publicados en el Diario Oficial de la Federación el 10 de septiembre de 2018 y modificados mediante resolución del 25 de marzo de 2019. Asimismo, en ausencia de disposiciones específicas en dichos criterios, se aplicó de forma supletoria lo establecido por las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF), las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y, en última instancia, los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Estados Unidos de América (US GAAP).

La información contenida en estos estados financieros se presenta en pesos mexicanos, que es tanto la moneda funcional como la moneda de presentación de la Compañía.

3. Resumen de las políticas contables significativas

a. Efectivo y equivalentes de efectivo

Se valúan a valor razonable y consisten principalmente en efectivo disponible para la operación de la Compañía, depósitos bancarios a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y están sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. Los intereses ganados y las utilidades y pérdidas en valuación se presentan en el estado de resultado integral, como parte del margen financiero.

Al cierre del 30 de septiembre de 2026 **Efectivo y equivalentes de efectivo** presenta un saldo final dentro del primer trimestre del año en curso de un total de **$65,554** que es integrado por los bancos operativos de Arcus FI. Se informa que todas las operaciones en moneda extranjera se registraron al tipo de cambio vigente dentro de las fechas que fueron ejecutadas con base a la consulta del tipo de cambio publicada y regulada por el Banco de México.

b. Inversión en instrumentos financieros

La clasificación de los instrumentos financieros en los que la Compañía tiene inversiones depende del modelo de negocios que se utiliza para la administración de las inversiones y de los términos contractuales de los flujos de efectivo. Derivado del modelo de negocio las inversiones en instrumentos financieros se clasifican como sigue:

Instrumentos financieros negociables (IFN). Son los instrumentos financieros en los que se invierte con el propósito de obtener una utilidad entre el precio de compra y venta. Estos instrumentos se valúan a valor razonable reconociendo los cambios en su valor en la utilidad o pérdida neta del año.

A la fecha no se tienen inversiones en instrumentos financieros. Debido a que la Compañía no tiene operaciones relacionadas con inversiones en instrumentos financieros, no cuenta con bases para determinar resultados por valuación, compraventa, clasificación y/o ajuste por valuación de activos.

c. Cuentas por cobrar y estimación para pérdidas crediticias esperadas

Las cuentas por cobrar representan derechos de los servicios e impuesto por recuperar o cualquier otro concepto similar, se presentan netas de descuentos y estimaciones para pérdidas crediticias esperadas.

El criterio utilizado por la Administración para las cuentas por cobrar es evaluar y determinar que en caso de irrecuperabilidad del saldo, se constituyan las reservas necesarias por su totalidad con cargo a los resultados del ejercicio a partir de los 365 días siguientes a su registro inicial.

d. Pagos anticipados

Los pagos anticipados se registran con base en el valor pagado de bienes o servicios por recibir y se presentan en el corto o largo plazo en atención a la clasificación de la partida de destino. Los pagos anticipados por servicios se reconocen en los resultados del período en que se reciben los servicios.

	2026
Efectivo y equivalentes de efectivo restringidos o dados en garantía	1,160,022
Cargos diferidos	2,846
Pagos anticipados	3,691
Depósitos en garantía	72
Activo Diferido	4,606
	1,171,237

e. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se registran al costo de adquisición y hasta el 30 de septiembre de 2026 se actualizaron mediante la aplicación de factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC). La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas de los activos.

Tipo de activo	Tasa anual
Equipo de cómputo	[30]%

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

f. Arrendamientos

Los arrendamientos son aquellos contratos en los que hay un activo identificado, se obtienen sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo y se tiene el derecho a dirigir el uso del activo.

Al determinar si la Compañía obtiene sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo, solo se consideran los beneficios económicos que surgen del uso del activo, sin considerar aquellos relacionados con la propiedad legal y otros beneficios potenciales. Asimismo, se considera si el proveedor tiene derechos de sustitución sustantivos, si es el caso, el contrato no es un arrendamiento.

La Compañía contabiliza un contrato, o parte de un contrato, como un arrendamiento cuando éste transfiere el derecho de uso del activo por un período de tiempo determinado a cambio de una contraprestación.

Al determinar si la Compañía tiene derecho al uso directo del activo, la Compañía considera cómo y para qué propósito se usa el activo durante todo el período de uso. Si no hay decisiones importantes a tomar, porque están predeterminadas debido a la naturaleza del activo, la Compañía considera sí estuvo involucrada en el diseño del activo de tal manera que predetermina cómo y para qué propósito será utilizado el activo a lo largo de todo el período de uso. Si el contrato o parte de un contrato no cumple con estos criterios, la Compañía aplica otras NIF aplicables en lugar de la NIF D-5 "Arrendamientos".

Todos los arrendamientos se contabilizan reconociendo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, excepto por los arrendamientos de bajo valor o con una duración de 12 meses o menos.

Los pasivos por arrendamiento se valúan al valor presente de los pagos futuros por arrendamiento por efectuar, descontados usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, si puede determinarse fácilmente; de lo contrario, se utiliza la tasa incremental de financiamiento (o en su caso la tasa libre de riesgo) al comienzo del arrendamiento. Los pagos variables por arrendamiento solo se incluyen en la valuación del

pasivo por arrendamiento si dependen de un índice o tasa. En tales casos, la valuación inicial del pasivo por arrendamiento supone que el elemento variable permanecerá sin cambios durante todo el plazo del arrendamiento. Otro tipo de pagos variables se cargan a resultados en el período al que corresponden.

En el reconocimiento inicial, el valor en libros del pasivo por arrendamiento también incluye:

- Importes que se espera pagar como garantía de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra si se tiene certeza razonable de ejercer la opción;
- Cualquier penalización pagadera por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento considera que se ejercerá dicha opción.

Los activos por derecho de uso se valúan inicialmente por el monto del pasivo por arrendamiento, se reducen por los incentivos de arrendamiento recibidos y se incrementan por:
- pagos de arrendamiento realizados antes o en la fecha de inicio del arrendamiento;
- costos directos iniciales incurridos por el arrendatario; y
- el monto de cualquier provisión reconocida cuando la Compañía tiene la obligación contractual de desmantelar, eliminar o restaurar el activo arrendado.

Después de la valuación inicial, los pasivos por arrendamiento aumentan como resultado de los intereses devengados a una tasa periódica constante de interés sobre el saldo pendiente y se reducen por los pagos por arrendamiento realizados. Los activos por derecho de uso se deprecian o amortizan linealmente durante el plazo restante del arrendamiento o durante la vida útil del activo, lo que se espera ocurra primero.

g. Beneficios a los empleados

Beneficios directos a corto plazo. Se reconocen conforme se devengan con base en los sueldos actuales expresados a su valor nominal y corresponden principalmente a sueldos, salarios y aportaciones a instituciones de seguridad social, ausencias compensadas, como vacaciones, prima vacacional, bonos e incentivos.

Beneficios por terminación. Se reconocen en resultados a su valor nominal cuando es ineludible pagarlas y corresponden a las remuneraciones que deben pagarse al término de la relación laboral cuando ésta ocurra antes de que el empleado llegue a su edad de jubilación y no existen condiciones preexistentes de acumulación. Estos beneficios corresponden a indemnizaciones por despido y a la prima de antigüedad por causas de muerte, invalidez, despido y separación voluntaria antes de la fecha de jubilación, determinadas de acuerdo con las disposiciones laborales aplicables.

Plan de beneficio definido. Se reconocen conforme se devengan y son determinadas conforme el método de crédito unitario proyectado, se determinan al final de cada período anual de reporte, utilizando para tal efecto ciertos supuestos e hipótesis determinadas por actuarios independientes. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen en otras partidas del resultado integral en el momento en que se determinan. El costo por servicios pasados se reconoce como un gasto en el período en el que se determinan.

h. Reconocimiento de ingresos por comisiones

Los ingresos por comisiones son reconocidos en el momento en que se devengan.

Actualmente los principales ingresos por comisiones se reciben por los servicios de autorización y procesamiento de datos y/o transacciones relacionadas con la emisión o adquirencia de tarjetas prepagadas en divisas.

i. Operaciones en moneda extranjera

Los registros contables están en pesos mexicanos y en monedas extranjeras (principalmente

dólar y euros), las que, para efectos de presentación de los estados financieros. Las ganancias y pérdidas en cambios se registran en los resultados del período.

j. Impuesto a la utilidad

El impuesto a la utilidad se determina conforme las disposiciones fiscales vigentes, se registra en los resultados del año en que se causa, excepto aquéllos que se originan de una transacción que se reconoce en los ORI o directamente en un rubro del capital contable.

El impuesto diferido se determina con base en el método de activos y pasivos, el cual consiste en comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, de la cual surgen diferencias temporales, tanto deducibles como acumulables. A todas las diferencias temporales resultantes, incluyendo el beneficio de pérdidas fiscales por amortizar, se les aplica la tasa fiscal correspondiente y se reconoce como un activo o pasivo diferido. El impuesto diferido activo se registra sólo cuando existe alta probabilidad de recuperarse.

Los impuestos a la utilidad y PTU causados y diferidos se presentan y clasifican en los resultados del período, excepto aquéllos que se originan de una transacción que se reconoce en los "Otros Resultados Integrales" (ORI) o directamente en un rubro del capital contable. La PTU causada y diferida se incorpora dentro del rubro de "Gastos de administración y promoción" en el estado de resultado integral.

k. Contingencias

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza de su realización.

l. Deuda a largo plazo

Al 30 de septiembre de 2026, la Compañía no cuenta con deuda a largo plaza o prestamos bancarios.

m. Activos Virtuales

Es una unidad de información que no representa la tenencia de algún activo subyacente a la par, y que es unívocamente identificable, incluso de manera fraccional, almacenada electrónicamente, cuyo control de emisión está definido mediante protocolos predeterminados y a los que se pueden suscribir terceros, y que cuenta con reglas que impiden que las réplicas de la unidad de información o sus fracciones se encuentren disponibles para ser transmitidas más de una vez en un mismo momento. A la fecha de los presentes estados financieros, la Compañía no ha solicitado ante la CNBV autorización para operar algún tipo de activo virtual. Debido a que la Compañía no tiene operaciones relacionadas con activos virtuales, no cuenta con bases para determinar resultados por valuación, compraventa, clasificación y/o ajuste por valuación de activos.

n. Tenencia accionaria en subsidiaria

Al 30 de septiembre de 2026, la Compania no cuenta con tenencia accionaria en subsidiaria.

4. Cuentas por cobrar, neto

	2026
Clientes	61,947
Estimación para pérdidas crediticias esperadas por deterioro de cuentas por cobrar	(11,797)
	50,150
Deudores diversos	153
Impuestos por recuperar	474
Funcionarios y empleados	0
Impuesto al valor agregado pendiente de acreditar	3,411
Otras cuentas por cobrar	11,615
	65,803

5. Propiedades, mobiliario y equipo, neto

	2026		
	Saldo inicial	Incrementos (Bajas)	Saldo final
Inversión:			
Equipo de telecomunicaciones	2,176		2,176
Depreciación:			
Equipo de telecomunicaciones	(1,740)	$	(1,830)
	436	$	346

6. Pasivos

a. Fondos de pago electrónico emitidos

El importe de **$1,160,022** en el estado de situación financiera, representa en su conjunto, la suma de los saldos que están representados por abonos realizados por los clientes, mismos que corresponden a una obligación de pago a cargo de la Compañía. Al corte al 30 de septiembre 2026 el saldo es considerado de exigibilidad inmediata. Tal como lo marcan las disposiciones relativas a las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico ("IFPE"), se reconocen las cantidades de los fondos de pago electrónico emitidos a favor del cliente contra la recepción de una cantidad de dinero en moneda nacional o sujeto a la autorización del Banco de México en moneda extranjera.

b. Contribuciones por pagar

Al corte del 30 de septiembre de 2026 la cuenta de Contribuciones por pagar cuenta con los siguientes movimientos:

	2026
Impuesto al valor agregado	9,895
ISR retenido por sueldos	1,190
Costo social	940
	12,025

c. Acreedores diversos y otras cuentas por pagar

La cuenta de Acreedores diversos y otras cuentas por pagar se integran de la siguiente manera:

	2026
Acreedores Nacionales	14,185
Acreedores Extranjeros	1,437
Cobros anticipados	378
	16,000

7. Capital contable

a. Capital social

El capital social está representado por acciones ordinarias A, B, C, 94,600 acciones con valor nominal de 500 pesos mexicano totalmente suscritas y pagadas. Al 30 de septiembre de 2026, el capital social se integra como sigue: acciones A 10,200, acciones B 13,800 y acciones C 70,600

	Número de acciones	Importe en miles de pesos
Capital Social Fijo (Serie A)	10,200	$ 5,100
Capital Social Variable (Serie B)	13,800	6,900
Capital Social Variable (Serie C)	70,600	35,300
Saldo al 30 de septiembre de 2026	94,600	47,300

El 10 de septiembre de 2026 bajo la resolución adoptada por unanimidad se determinó y se aprobó una nueva inyección de capital a la entidad por una cantidad de 25,000,000.00 (Veinticinco millones de pesos 00/100). La emisión de las acciones del capital y la certificación de la nueva asamblea se encuentran en gestión interna.

Distribución del aumento de capital:

	Importe en miles de pesos
MTS LAC	24,750
MC LATAM HOLDING	250
Saldo al 30 de septiembre de 2026	25,000

El 06 de febrero de 2026 mediante de resolución adoptada por unanimidad se resolvió aprobar un aumento de capital por la cantidad de $30,000,500.00 (Treinta millones de Pesos 00/100). Actualmente el equipo interno de Arcus FI se encuentra en la gestión para emisión de las acciones del capital aumentado asimismo su emisión y certificación de la nueva asamblea de la organización.

El 17 septiembre 2025 mediante de resolución adoptada por unanimidad se resolvió una reestructura corporativa interna consistente en que “Mastercard Transaction Services LAC, S. de R.L. de C.V. adquiera 10,199 acciones de la serie “A”, las 13,799 acciones de la serie “B” y 69,925 acciones de la serie “C” con las que Optimización de recursos Regalii contaba, a través de un contrato de compraventa, convirtiéndose así en el accionista mayoritario.

El 24 junio 2024 mediante de resolución adoptada por unanimidad se resolvió aprobar un

aumento de capital por la cantidad de $35,300,000.00 (Treinta y Cinco Millones Trescientos Mil Pesos 00/100 M.N.), mediante la emisión de 70,600 (setenta mil seiscientas) acciones de la Serie "C", ordinarias, nominativas, con expresión de valor nominal de $ 500.00 (quinientos pesos 00/100 M.N.)

El 20 de abril 2023 mediante de resolución adoptada por unanimidad se resolvió aprobar un aumento de capital por la cantidad de $ 26,549,889.65 mediante la aportación de la sociedad accionista Optimización de recursos Regalii, S. de R. L. de C. V.

El 30 de noviembre 2023 mediante de resolución adoptada por unanimidad se resolvió aprobar un aumento de capital por la cantidad de $ 58,385,250 mediante la aportación de la sociedad accionista Optimización de recursos Regalii, S. de R. L. de C. V.

El 30 de noviembre 2023 mediante de resolución adoptada por unanimidad se resolvió aprobar un aumento de capital por la cantidad de $ 589,750 mediante la aportación de la sociedad accionista MasterCard Latin America Holdings, Inc.

Al 30 de septiembre 2026 la compañía no ha declarado dividendos.

b. Reserva legal

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles de las utilidades netas del ejercicio, deben separarse el 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social. La reserva legal puede capitalizarse, pero no repartirse a menos que se disuelva la sociedad.

d. Índice de capitalización

Al 30 de septiembre de 2026, la Comisión no ha emitido en las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera específicamente para Instituciones de Fondo de Pago Electrónico, la determinación del cálculo referente al Índice de Capitalización, Razón de Apalancamiento y Activos Ajustados.

e. Resultados acumulados.

Los Resultados Acumulados por $188,378 se distribuyen de la siguiente manera:

	2026
Ejercicios anteriores	153,948
Utilidad neta acumulada 2026	34,429
	188,377

8. Estados de resultado integral

a. Ingresos

Los ingresos por comisiones generadas por la empresa resultan de comisiones cobradas por transacciones completadas a través de la plataforma de pagos de la Compañía. Esta comisión es por concepto de conexión del cliente al sistema de pagos SPEI ofrecido por Banco nacional de Mexico. Las comisiones por transacción están cubiertas bajo contratos firmados con tercero y permanecen sin cambio por la vida legal del contrato. Al 30 de septiembre de 2026 la Compañía tuvo ingresos por Comisiones por **$95,609** respectivamente.

b. Otros ingresos

A continuación, se presenta el desglose de la cuenta de Otros Ingresos:

	2026
Primas por colocación de deuda	401
Otras partidas de los ingresos	15,541
	15,942

c. Gastos de administración y promoción

La integración contable de la cuenta de los Gastos de Administración y Promoción se contempla por ocho rubros, siendo la más alta Beneficios directos a corto plazo debido a que se compone por los sueldos y salarios, y todas las prestaciones que perciben los colaboradores.

	2026
Beneficios directos a corto plazo	72,746
Honorarios	14,294
Gastos no deducibles	1,207
Gastos en tecnología	40,588
Rentas	558
Depreciaciones	370
Amortizaciones	1,216
Otros gastos de administración y promoción	15,001
	145,980

9. Estados de flujos de efectivo

b. Cambio en activos operativos (neto)

A continuación, se presenta la distribución de la cuenta:

	2026
Otros Activos acumulados	(144,295)
Impuestos por recuperar	(2,007)
Pagos anticipados	(3,803)
	(150,105)

c. Cambio en otros pasivos operativos 142,430

d. Cambio en otras cuentas por pagar

A continuación, se presenta la distribución de la cuenta:

	2026
Cuentas por pagar	14,038
Impuestos por pagar	(1,975)
	12,062

d. Actividades de inversión

A continuación, se presenta la distribución de la cuenta:

	2026
Activo Fijo	0
Arrendamiento	0
	0

e. Actividad de financiamiento

Las aportaciones de capital se reconocen dentro del estado de flujo de efectivo, así como fue realizada el 10 de septiembre de 2026 por una suma de $25,000 (Veinticinco millones 00/100 de pesos mexicanos) y por medio de una resolución adoptada por unanimidad se resolvió aprobar dicho aumento de capital, asimismo cumpliendo con los requisitos mencionado en la normativa NIF C-11 “Capital contable” donde se reconoce el recurso como parte del capital contribuido.

10. Partes relacionadas nacionales

Los principales saldos al 30 de septiembre de 2026 con partes relacionadas se muestran a continuación:

	2026
Partes relacionadas nacionales:	
Servicios especializados	3,927
Subarrendamiento	6,216
	10,143

La cuenta por pagar con Mastercard México, S. de R. L. de C. V., corresponden a la facturación de servicios especializados y subarrendamiento según contratos firmados entre ambas entidades. Servicios especializados se componen de servicios prestados por personal de Mastercard Mexico en beneficio de operación gerencial.

11. Emisión de los estados financieros

Estos estados financieros y sus notas han sido aprobados por Alejandro Paz, Representante Legal Ian Joubert Director General Interino y Anabel Díaz, Gerente de Contabilidad, responsables de la información financiera de Arcus F.I., S. A. de C. V., Institución de Fondos de Pago Electrónico, el 30 de septiembre de 2026 y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Compañía, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Alejandro Paz (Oct 29, 2026 07:09:57 MDT)

Alejandro Paz
Representante Legal

Ian Joubert (Oct 29, 2026 20:37:17 GMT)

Ian Joubert
Director General

Anabel Díaz
Gerente de Contabilidad

3Q EF Arcus FI_10282026

Final Audit Report 2026-10-28

Created:	2026-10-28 (Eastern Daylight Time)
By:	Gloria Reyes (Gloria.Reyes@mastercard.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAvBfk-VKzrTGedak51yUXMf8C8CUNET9E

"3Q EF Arcus FI_10282026" History

Document created by Gloria Reyes (Gloria.Reyes@mastercard.com)
2026-10-28 - 11:36:05 PM EDT- IP address: 134.238.174.152

Document emailed to Anabel Diaz (Anabel.Diaz@mastercard.com) for signature
2026-10-28 - 11:37:23 PM EDT

Email viewed by Anabel Diaz (Anabel.Diaz@mastercard.com)
2026-10-28 - 11:44:16 PM EDT- IP address: 134.238.174.155

Document e-signed by Anabel Diaz (Anabel.Diaz@mastercard.com)
Signature Date: 2026-10-28 - 11:44:43 PM EDT - Time Source: server- IP address: 134.238.174.155 - Signature Appearance Selected: IMAGE

Agreement completed.
2026-10-28 - 11:44:43 PM EDT

3Q EF Arcus FI_10282026 - signed

Final Audit Report 2026-10-29

Created:	2026-10-29 (Eastern Daylight Time)
By:	Gloria Reyes (Gloria.Reyes@mastercard.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAA5lWUeNHiq-FszBqpUEkQc2cFWgURXaX7

"3Q EF Arcus FI_10282026 - signed" History

Document created by Gloria Reyes (Gloria.Reyes@mastercard.com)
2026-10-29 - 0:05:20 AM EDT- IP address: 134.238.174.152

Document emailed to Alejandro Paz (Alejandro.Paz@mastercard.com) for signature
2026-10-29 - 0:07:01 AM EDT

Email viewed by Alejandro Paz (Alejandro.Paz@mastercard.com)
2026-10-29 - 9:07:17 AM EDT- IP address: 190.216.8.248

Document e-signed by Alejandro Paz (Alejandro.Paz@mastercard.com)
Signature Date: 2026-10-29 - 9:09:57 AM EDT - Time Source: server- IP address: 216.119.215.193 - Signature Appearance Selected: DRAW

Agreement completed.
2026-10-29 - 9:09:57 AM EDT

3Q EF Arcus FI_10282026 - signed - signed

Final Audit Report 2026-10-29

Created:	2026-10-29 (Eastern Daylight Time)
By:	Gloria Reyes (Gloria.Reyes@mastercard.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAEKKDCxC3MVaryBFfZU8bUz7YCp08nkwk

"3Q EF Arcus FI_10282026 - signed - signed" History

Document created by Gloria Reyes (Gloria.Reyes@mastercard.com)
2026-10-29 - 2:41:11 PM EDT- IP address: 134.238.174.152

Document emailed to Ian Joubert (ian.joubert@mastercard.com) for signature
2026-10-29 - 2:43:52 PM EDT

Email viewed by Ian Joubert (ian.joubert@mastercard.com)
2026-10-29 - 4:36:37 PM EDT- IP address: 109.157.184.43

Document e-signed by Ian Joubert (ian.joubert@mastercard.com)
Signature Date: 2026-10-29 - 4:37:17 PM EDT - Time Source: server- IP address: 109.157.184.43 - Signature Appearance Selected: MOBILE_DRAW

Agreement completed.
2026-10-29 - 4:37:17 PM EDT

mastercard