



**ARCUS F.I., S. A. DE C. V.,  
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE  
PAGO ELECTRÓNICO  
ESTADOS FINANCIEROS POR EL PERIODO DE  
ENERO A MARZO 2026.**



ARCUS F.I., S. A. de C. V.,  
Institución de Fondos de Pago Electrónico.

Estados financieros por el periodo de Enero a Marzo 2026

Índice

---

| <u>Contenido</u>                          | <u>Página</u> |
|-------------------------------------------|---------------|
| Estados financieros:                      | 2-5           |
| Estados de situación financiera           | 2             |
| Estados de resultado integral             | 3             |
| Estados de cambios en el capital contable | 4             |
| Estados de flujos de efectivo             | 5             |
| Notas a los estados financieros           | 6 a 14        |


ARCUS F.I., S. A. de C. V.,  
Institución de Fondos de Pago Electrónico  
Estados de situación financiera  
al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en miles de pesos)


|                                                     | 2026                |                                                                                                    | 2026                |
|-----------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                       |                     | <b>PASIVO Y CAPITAL</b>                                                                            |                     |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO (Nota 3)      | 55,077              | FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO EMITIDOS (Nota 6)                                                       | \$ 1,238,773        |
| CUENTAS POR COBRAR (NETO) (Nota 4)                  | 61,972              |                                                                                                    |                     |
| PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (Nota 3)          | 1,248,353           | <b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>                                                                     |                     |
| PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO) (Nota 5)    | 527                 | Contribuciones por pagar (Nota 6)                                                                  | 12,219              |
| ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO) | -                   | Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar (Nota 6)                                            | 13,946              |
|                                                     |                     | Partes relacionadas nacionales (Nota 10)                                                           | 4,398               |
|                                                     |                     | <b>PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>                                                       | 12,878              |
|                                                     |                     |                                                                                                    |                     |
|                                                     |                     | <b>TOTAL PASIVO</b>                                                                                | <b>1,282,214</b>    |
|                                                     |                     | <b>CAPITAL CONTABLE</b>                                                                            |                     |
|                                                     |                     | <b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>                                                                         |                     |
|                                                     |                     | Capital social (Nota 7)                                                                            | 47,300              |
|                                                     |                     | Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su asamblea de accionistas (Nota 7) | 206,550             |
|                                                     |                     |                                                                                                    | 253,850             |
|                                                     |                     | <b>CAPITAL GANADO</b>                                                                              |                     |
|                                                     |                     | Resultados acumulados (Nota 7)                                                                     | (170,135)           |
|                                                     |                     | <b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>                                                                      | <b>83,715</b>       |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                 | <b>\$ 1,365,929</b> | <b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>                                                             | <b>\$ 1,365,929</b> |


"Los presentes estados de situación financiera se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Institución de Fondos de Pago Electrónico hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes estados de situación financiera fueron aprobados por el Consejo de Administración, bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben".  
Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

<https://www.arcusfi.com>  
<https://www.gob.mx/cnbv>  
[atencion.une@mastercard.com](mailto:atencion.une@mastercard.com)

  
Alejandro Paz (Apr 30, 2026 08:49:53 MDT)  
Alejandro Paz  
Representante Legal

  
Ian Joubert (Apr 30, 2026 13:16:33 EDT)  
Ian Joubert  
Director General Interino

  
Anabel Diaz (Apr 30, 2026 13:16:33 EDT)  
Anabel Diaz  
Gerente de Contabilidad

ARCUS F.I., S. A. de C. V.,  
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Estados de resultado integral  
al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en miles de pesos, excepto por la utilidad básica por acción ordinaria)


|                                                 | <u>2026</u>                 |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|
| Comisiones y tarifas cobradas (Nota 8)          | \$ 32,714                   |
| Comisiones y tarifas pagadas                    | <u>                    </u> |
| <b>Resultado por servicios</b>                  | <b>32,714</b>               |
| Ingresos por intereses                          | 0                           |
| Gastos por intereses                            | <u>(0)</u>                  |
| <b>Margen financiero</b>                        | <b>0</b>                    |
| Otros (ingresos) de la operación, neto (Nota 8) | 394                         |
| Gastos de administración y promoción (Nota 8)   | <u>(49,294)</u>             |
| <b>Resultado de la operación</b>                | <b>(16,186)</b>             |
| Impuestos a la utilidad                         | <u>-</u>                    |
| <b>Resultado integral</b>                       | <b>\$ <u>(16,186)</u></b>   |
| <b>Pérdida básica por acción ordinaria</b>      | <b>\$ <u>-</u></b>          |


"Los presentes estados de resultado integral se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución de Fondos de Pago Electrónico durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.


Los presentes estados de resultado integral fueron aprobados por el Consejo de Riesgo contando con la participación y la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros".

<https://www.arcusfi.com>  
<https://www.gob.mx/cnbv>  
[atencion.une@mastercard.com](mailto:atencion.une@mastercard.com)

  
Alejandro Paz (Apr 30, 2026 08:49:53 MDT)  
Alejandro Paz  
Representante Legal

  
Ian Joubert (Apr 30, 2026 13:16:33 EDT)  
Ian Joubert  
Director General Interino

  
Anabel Díaz (Apr 30, 2026 13:16:33 EDT)  
Anabel Díaz  
Gerente de Contabilidad

ARCUS F.I., S. A. de C. V.,  
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Estados de cambios en el capital contable  
al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en miles de pesos)


|                                   | Capital contribuido |                         | Reservas de capital | Capital ganado        | Total capital contable |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|------------------------|
|                                   | Capital social      | Asamblea de accionistas |                     | Resultados acumulados |                        |
| Saldo al 31 de diciembre de 2025  | <u>47,300</u>       | <u>176,550</u>          |                     | <u>(153,948)</u>      | <u>99,901</u>          |
| <b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIO</b> |                     |                         |                     |                       |                        |
| Aportaciones de capital (Nota 7)  | <u>0</u>            | <u>30,000</u>           |                     |                       | <u>0</u>               |
| <b>Total</b>                      | <u>47,300</u>       | <u>206,550</u>          |                     | <u>(153,948)</u>      | <u>99,901</u>          |
| <b>RESULTADO INTEGRAL</b>         |                     |                         |                     |                       |                        |
| Resultado neto                    | <u>0</u>            | <u>0</u>                |                     | <u>(16,186)</u>       | <u>(16,186)</u>        |
| <b>Total</b>                      | <u>0</u>            | <u>0</u>                |                     | <u>(16,186)</u>       | <u>(16,186)</u>        |
| Saldo al 31 de marzo de 2026      | <u>\$ 47,300</u>    | <u>\$ 206,550</u>       | <u>\$</u>           | <u>\$ (170,135)</u>   | <u>\$ 83,715</u>       |


"Los presentes estados de cambios en el capital contable, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución de Fondos de Pago Electrónico durante los periodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.


Los presentes estados de cambios en el capital contable fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben".

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros".

<https://www.arcusfi.com>  
<https://www.gob.mx/cnbv>  
[atencion.une@mastercard.com](mailto:atencion.une@mastercard.com)

  
Alejandro Paz (Apr 30, 2026 08:49:53 MDT)  
Alejandro Paz  
Representante Legal

  
Ian Joubert (Apr 30, 2026 13:16:33 EDT)  
Ian Joubert  
Director General Interino

  
Anabel Diaz (Apr 30, 2026 13:16:33 EDT)  
Anabel Diaz  
Gerente de Contabilidad

ARCUS F.I., S. A. de C. V.,  
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Estados de flujos de efectivo  
al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en miles de pesos)


|                                                                         | <u>2026</u>      |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Actividades de operación</b>                                         |                  |
| Resultado antes de impuestos a la utilidad                              | \$ (16,186)      |
| <b>Ajuste por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>      |                  |
| Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo                        | 0                |
| Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión       | <u>0</u>         |
| <b>Suma</b>                                                             | (16,186)         |
| <b>Cambios en partidas de operación</b>                                 |                  |
| Cambio en activos operativos (neto) (Nota 9)                            | (216,598)        |
| Cambio en otros pasivos operativos (Nota 9)                             | 213,740          |
| Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados                | (74)             |
| Cambio en otras cuentas por pagar (Nota 9)                              | <u>2,236</u>     |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>             | <u>(16,881)</u>  |
| <b>Actividades de inversión</b>                                         |                  |
| Depreciación de mobiliario y equipo (Nota 9)                            | 267              |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>             | <u>267</u>       |
| <b>Actividades de financiamiento</b>                                    |                  |
| Aportaciones para futuros aumentos de capital (Nota 9)                  | 30,000           |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>        | <u>30,000</u>    |
| Incremento o disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo    | 13,386           |
| Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo | 0                |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período               | <u>41,692</u>    |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>         | <u>\$ 55,077</u> |


"Los presentes estados de flujos de efectivo se formularon de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."


"Los presentes estados de flujos de efectivo fueron aprobados por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros."

<https://www.arcusfi.com>  
<https://www.gob.mx/cnbv>  
[atencion.une@mastercard.com](mailto:atencion.une@mastercard.com)

  
Alejandro Paz (Apr 30, 2026 08:49:53 MDT)  
Alejandro Paz  
Representante Legal

  
Ian Joubert (Apr 30, 2026 13:16:33 EDT)  
Ian Joubert  
Director General Interino

  
Anabel Díaz  
Anabel Díaz  
Gerente de Contabilidad

ARCUS F.I., S. A. de C. V.,  
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Notas a los estados financieros  
al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en miles de pesos)

---

## 1. Actividad

ARCUS F.I., S. A. de C. V., Institución de Fondos de Pago Electrónico (la Compañía), es una entidad organizada bajo las leyes de la República Mexicana constituida el 06 de agosto del año 2018 con domicilio en la calle Paseo de la Reforma 250, Torre A piso 21-22, Colonia Juarez, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de Mexico.

Su actividad principal es ofrecer servicios financieros, en la emisión, administración, redención y transmisión de fondos de pago electrónico haciendo uso de las tecnologías de información.

La Compañía recibió el 12 de septiembre de 2023 la autorización por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la CNBV o la Comisión) para la organización y operación como una Institución de Fondos de Pago Electrónico y a partir del 6 de noviembre de 2024, la Comisión, así como de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y del Banco de México, en el ejercicio de su atribuciones, no presentaron objeción para que ARCUS FI iniciara operaciones en términos del artículo 40 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera (LRITF) y de las disposiciones de carácter general aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera como de lo indicado en el objeto social de la Compañía.

## 2. Autorización y bases de presentación de los estados financieros

Los estados financieros aquí presentados fueron autorizados para su emisión por parte del Director General Interino y el Director de Contabilidad, con fecha 31 de Marzo de 2026. Dichos estados financieros serán sometidos para su aprobación ante la Asamblea General de Accionistas de la entidad.

Los presentes estados financieros han sido elaborados de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico, emitidos por la CNBV, los cuales fueron publicados en el Diario Oficial de la Federación el 10 de septiembre de 2018 y modificados mediante resolución del 25 de marzo de 2019. Asimismo, en ausencia de disposiciones específicas en dichos criterios, se aplicó de forma supletoria lo establecido por las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF), las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y, en última instancia, los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Estados Unidos de América (US GAAP).

La información contenida en estos estados financieros se presenta en pesos mexicanos, que es tanto la moneda funcional como la moneda de presentación de la Compañía.

## 3. Resumen de las políticas contables significativas

### a. Efectivo y equivalentes de efectivo

Se valúan a valor razonable y consisten principalmente en efectivo disponible para la operación de la Compañía, depósitos bancarios a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y están sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. Los intereses ganados y las utilidades y pérdidas en valuación se presentan en el estado de resultado integral, como parte del margen financiero.

Al cierre del 31 de marzo de 2026 Efectivo y equivalentes de efectivo presenta un saldo final

dentro del primer trimestre del año en curso de un total de \$55,077 que es integrado por los bancos operativos de Arcus FI. Se informa que todas las operaciones en moneda extranjera se registraron al tipo de cambio vigente dentro de las fechas que fueron ejecutadas con base a la consulta del tipo de cambio publicada y regulada por el Banco de México.

b. Inversión en instrumentos financieros

La clasificación de los instrumentos financieros en los que la Compañía tiene inversiones depende del modelo de negocios que se utiliza para la administración de las inversiones y de los términos contractuales de los flujos de efectivo. Derivado del modelo de negocio las inversiones en instrumentos financieros se clasifican como sigue:

Instrumentos financieros negociables (IFN). Son los instrumentos financieros en los que se invierte con el propósito de obtener una utilidad entre el precio de compra y venta. Estos instrumentos se valúan a valor razonable reconociendo los cambios en su valor en la utilidad o pérdida neta del año.

c. Cuentas por cobrar y estimación para pérdidas crediticias esperadas

Las cuentas por cobrar representan derechos de los servicios e impuesto por recuperar o cualquier otro concepto similar, se presentan netas de descuentos y estimaciones para pérdidas crediticias esperadas.

El criterio utilizado por la Administración para las cuentas por cobrar es evaluar y determinar que en caso de irrecuperabilidad del saldo, se constituyan las reservas necesarias por su totalidad con cargo a los resultados del ejercicio a partir de los 365 días siguientes a su registro inicial.

d. Pagos anticipados

Los pagos anticipados se registran con base en el valor pagado de bienes o servicios por recibir y se presentan en el corto o largo plazo en atención a la clasificación de la partida de destino. Los pagos anticipados por servicios se reconocen en los resultados del período en que se reciben los servicios.

|                                                                      | <u>2026</u>        |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Efectivo y equivalentes de efectivo restringidos o dados en garantía | \$1,238,773        |
| Cargos diferidos                                                     | \$367              |
| Pagos anticipados                                                    | <u>\$675</u>       |
|                                                                      | <u>\$1,248,353</u> |

e. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se registran al costo de adquisición y hasta el 31 de marzo de 2026 se actualizaron mediante la aplicación de factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC). La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas de los activos.

| <u>Tipo de activo</u> | <u>Tasa anual</u> |
|-----------------------|-------------------|
| Equipo de cómputo     | [30]%             |

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

## f. Arrendamientos

Los arrendamientos son aquellos contratos en los que hay un activo identificado, se obtienen sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo y se tiene el derecho a dirigir el uso del activo.

Al determinar si la Compañía obtiene sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo, solo se consideran los beneficios económicos que surgen del uso del activo, sin considerar aquellos relacionados con la propiedad legal y otros beneficios potenciales. Asimismo, se considera si el proveedor tiene derechos de sustitución sustantivos, si es el caso, el contrato no es un arrendamiento.

La Compañía contabiliza un contrato, o parte de un contrato, como un arrendamiento cuando éste transfiere el derecho de uso del activo por un período de tiempo determinado a cambio de una contraprestación.

Al determinar si la Compañía tiene derecho al uso directo del activo, la Compañía considera cómo y para qué propósito se usa el activo durante todo el período de uso. Si no hay decisiones importantes a tomar, porque están predeterminadas debido a la naturaleza del activo, la Compañía considera si estuvo involucrada en el diseño del activo de tal manera que predetermina cómo y para qué propósito será utilizado el activo a lo largo de todo el período de uso. Si el contrato o parte de un contrato no cumple con estos criterios, la Compañía aplica otras NIF aplicables en lugar de la NIF D-5 "Arrendamientos".

Todos los arrendamientos se contabilizan reconociendo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, excepto por los arrendamientos de bajo valor o con una duración de 12 meses o menos.

Los pasivos por arrendamiento se valúan al valor presente de los pagos futuros por arrendamiento por efectuar, descontados usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, si puede determinarse fácilmente; de lo contrario, se utiliza la tasa incremental de financiamiento (o en su caso la tasa libre de riesgo) al comienzo del arrendamiento. Los pagos variables por arrendamiento solo se incluyen en la valuación del pasivo por arrendamiento si dependen de un índice o tasa. En tales casos, la valuación inicial del pasivo por arrendamiento supone que el elemento variable permanecerá sin cambios durante todo el plazo del arrendamiento. Otro tipo de pagos variables se cargan a resultados en el período al que corresponden.

En el reconocimiento inicial, el valor en libros del pasivo por arrendamiento también incluye:

- Importes que se espera pagar como garantía de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra si se tiene certeza razonable de ejercer la opción;
  
- Cualquier penalización pagadera por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento considera que se ejercerá dicha opción.

Los activos por derecho de uso se valúan inicialmente por el monto del pasivo por arrendamiento, se reducen por los incentivos de arrendamiento recibidos y se incrementan por:

- pagos de arrendamiento realizados antes o en la fecha de inicio del arrendamiento;
- costos directos iniciales incurridos por el arrendatario; y
- el monto de cualquier provisión reconocida cuando la Compañía tiene la obligación contractual de dismantelar, eliminar o restaurar el activo arrendado.

Después de la valuación inicial, los pasivos por arrendamiento aumentan como resultado de los intereses devengados a una tasa periódica constante de interés sobre el saldo pendiente y se reducen por los pagos por arrendamiento realizados. Los activos por derecho de uso se

deprecian o amortizan linealmente durante el plazo restante del arrendamiento o durante la vida útil del activo, lo que se espera ocurra primero.

## g. Beneficios a los empleados

Beneficios directos a corto plazo. Se reconocen conforme se devengan con base en los sueldos actuales expresados a su valor nominal y corresponden principalmente a sueldos, salarios y aportaciones a instituciones de seguridad social, ausencias compensadas, como vacaciones, prima vacacional, bonos e incentivos.

Beneficios por terminación. Se reconocen en resultados a su valor nominal cuando es ineludible pagarlas y corresponden a las remuneraciones que deben pagarse al término de la relación laboral cuando ésta ocurra antes de que el empleado llegue a su edad de jubilación y no existen condiciones preexistentes de acumulación. Estos beneficios corresponden a indemnizaciones por despido y a la prima de antigüedad por causas de muerte, invalidez, despido y separación voluntaria antes de la fecha de jubilación, determinadas de acuerdo con las disposiciones laborales aplicables.

Plan de beneficio definido. Se reconocen conforme se devengan y son determinadas conforme el método de crédito unitario proyectado, se determinan al final de cada período anual de reporte, utilizando para tal efecto ciertos supuestos e hipótesis determinadas por actuarios independientes. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen en otras partidas del resultado integral en el momento en que se determinan. El costo por servicios pasados se reconoce como un gasto en el período en el que se determinan.

## h. Reconocimiento de ingresos por comisiones

Los ingresos por comisiones son reconocidos en el momento en que se devengan.

Actualmente los principales ingresos por comisiones se reciben por los servicios de autorización y procesamiento de datos y/o transacciones relacionadas con la emisión o adquirencia de tarjetas prepagadas en divisas.

## i. Operaciones en moneda extranjera

Los registros contables están en pesos mexicanos y en monedas extranjeras (principalmente dólar y euros), las que, para efectos de presentación de los estados financieros. Las ganancias y pérdidas en cambios se registran en los resultados del período.

## j. Impuesto a la utilidad

El impuesto a la utilidad se determina conforme las disposiciones fiscales vigentes, se registra en los resultados del año en que se causa, excepto aquéllos que se originan de una transacción que se reconoce en los ORI o directamente en un rubro del capital contable.

El impuesto diferido se determina con base en el método de activos y pasivos, el cual consiste en comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, de la cual surgen diferencias temporales, tanto deducibles como acumulables. A todas las diferencias temporales resultantes, incluyendo el beneficio de pérdidas fiscales por amortizar, se les aplica la tasa fiscal correspondiente y se reconoce como un activo o pasivo diferido. El impuesto diferido activo se registra sólo cuando existe alta probabilidad de recuperarse.

Los impuestos a la utilidad y PTU causados y diferidos se presentan y clasifican en los resultados del período, excepto aquéllos que se originan de una transacción que se reconoce en los "Otros Resultados Integrales" (ORI) o directamente en un rubro del capital contable. La PTU causada y diferida se incorpora dentro del rubro de "Gastos de administración y promoción" en el estado de resultado integral.

k. Contingencias

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza de su realización.

4. Cuentas por cobrar, neto

|                                                                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                    | <u>2026</u>      |
| Clientes                                                                           | \$ 58,384        |
| Estimación para pérdidas crediticias esperadas por deterioro de cuentas por cobrar | <u>(9,172)</u>   |
|                                                                                    | 49,212           |
| Deudores diversos                                                                  | 10               |
| Impuestos por recuperar                                                            | 474              |
| funcionarios y empleados                                                           | 0                |
| Impuesto al valor agregado pendiente de acreditar                                  | 1,982            |
| Otras cuentas por cobrar                                                           | <u>10,294</u>    |
|                                                                                    | <u>\$ 61,972</u> |

5. Propiedades, mobiliario y equipo, neto

|                              |                      |                                |                    |
|------------------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------|
|                              | <u>2026</u>          |                                |                    |
|                              | <u>Saldo inicial</u> | <u>Incrementos<br/>(Bajas)</u> | <u>Saldo final</u> |
| <b>Inversión:</b>            |                      |                                |                    |
| Equipo de telecomunicaciones | \$ 2,176             |                                | \$ 2,176           |
| <b>Depreciación:</b>         |                      |                                |                    |
| Equipo de telecomunicaciones | <u>(1,609)</u>       | <u>\$</u>                      | <u>(1,649)</u>     |
|                              | <u>\$ 567</u>        | <u>\$</u>                      | <u>\$ 527</u>      |

6. Pasivos

a. Fondos de pago electrónico emitidos

El importe de \$1,238,773 en el estado de situación financiera, representa en su conjunto, la suma de los saldos que están representados por abonos realizados por los clientes, mismos que corresponden a una obligación de pago a cargo de la Compañía. Al corte al 31 de marzo 2026 el saldo es considerado de exigibilidad inmediata. Tal como lo marcan las disposiciones relativas a las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico ("IFPE"), se reconocen las cantidades de los fondos de pago electrónico emitidos a favor del cliente contra la recepción de una cantidad de dinero en moneda nacional o sujeto a la autorización del Banco de México en moneda extranjera.

b. Contribuciones por pagar

Al corte del 31 de marzo de 2026 la cuenta de Contribuciones por pagar cuenta con los siguientes movimientos:

|                            |                 |
|----------------------------|-----------------|
|                            | <u>2026</u>     |
| Impuesto al valor agregado | \$9,430         |
| ISR retenido por sueldos   | \$1,384         |
| Costo social               | <u>\$1,405</u>  |
|                            | <u>\$12,219</u> |

c. Acreedores diversos y otras cuentas por pagar

La cuenta de Acreedores diversos y otras cuentas por pagar se integran de la siguiente manera:

|                       | 2026            |
|-----------------------|-----------------|
| Acreedores Nacionales | \$11,963        |
| Acreedores Extranjero | 1,612           |
| Cobros anticipados    | 371             |
|                       | <u>\$13,946</u> |

7. Capital contable

a. Capital social

El capital social está representado por acciones ordinarias A, B, C, 94,600 acciones con valor nominal de 500 pesos mexicano totalmente suscritas y pagadas. Al 31 de Marzo de 2026, el capital social se integra como sigue: acciones A 10,200, acciones B 13,800 y acciones C 70,600

|                                     | Número de acciones   | Importe en miles de pesos |
|-------------------------------------|----------------------|---------------------------|
| Capital Social Fijo (Serie A)       | 10,200               | \$ 5,100                  |
| Capital Social Variable (Serie B)   | 13,800               | 6,900                     |
| Capital Social Variable (Serie C)   | <u>70,600</u>        | <u>35,300</u>             |
| <b>Saldo al 31 de Marzo de 2026</b> | <u><u>94,600</u></u> | <u><u>47,300</u></u>      |

El 06 de febrero de 2026 mediante de resolución adoptada por unanimidad se resolvió aprobar un aumento de capital por la cantidad de \$30,000,500.00 (Treinta millones de Pesos 00/100). Actualmente el equipo interno de Arcus FI se encuentra en la gestión para emisión de las acciones del capital aumentado asimismo su emisión y certificación de la nueva asamblea de la organización.

El 17 septiembre 2025 mediante de resolución adoptada por unanimidad se resolvió una reestructura corporativa interna consistente en que “Mastercard Transaction Services LAC, S. de R.L. de C.V. adquiriera 10,199 acciones de la serie “A”, las 13,799 acciones de la serie “B” y 69,925 acciones de la serie “C” con las que Optimización de recursos Regalii contaba, a través de un contrato de compraventa, convirtiéndose así en el accionista mayoritario.

El 24 junio 2024 mediante de resolución adoptada por unanimidad se resolvió aprobar un aumento de capital por la cantidad de \$35,300,000.00 (Treinta y Cinco Millones Trescientos Mil Pesos 00/100 M.N.), mediante la emisión de 70,600 (setenta mil seiscientas) acciones de la Serie "C", ordinarias, nominativas, con expresión de valor nominal de \$ 500.00 (quinientos pesos 00/100 M.N.)

El 20 de abril 2023 mediante de resolución adoptada por unanimidad se resolvió aprobar un aumento de capital por la cantidad de \$ 26,549,889.65 mediante la aportación de la sociedad accionista Optimización de recursos Regalii, S. de R. L. de C. V.

El 30 de noviembre 2023 mediante de resolución adoptada por unanimidad se resolvió aprobar un aumento de capital por la cantidad de \$ 58,385,250 mediante la aportación de la sociedad accionista Optimización de recursos Regalii, S. de R. L. de C. V.

El 30 de noviembre 2023 mediante de resolución adoptada por unanimidad se resolvió aprobar un aumento de capital por la cantidad de \$ 589,750 mediante la aportación de la sociedad accionista MasterCard Latin America Holdings, Inc.

b. Reserva legal

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles de las utilidades netas del ejercicio, deben separarse el 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social. La reserva legal puede capitalizarse, pero no repartirse a menos que se disuelva la sociedad.

d. Índice de capitalización

Al 31 de marzo de 2026, la Comisión no ha emitido en las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera específicamente para Instituciones de Fondo de Pago Electrónico, la determinación del cálculo referente al Índice de Capitalización, Razón de Apalancamiento y Activos Ajustados.

e. Resultados acumulados

Los Resultados Acumulados por \$170,135 se distribuyen de la siguiente manera:

|                              | 2026      |
|------------------------------|-----------|
| Ejercicios anteriores        | \$153,948 |
| Utilidad neta acumulada 2026 | \$16,186  |
|                              | \$170,135 |

**8. Estados de resultado integral**

a. Ingresos

Los ingresos por comisiones generadas por la empresa resultan de comisiones cobradas por transacciones completadas a través de la plataforma de pagos de la Compañía. Esta comisión es por concepto de conexión del cliente al sistema de pagos SPEI ofrecido por Banco nacional de Mexico. Las comisiones por transacción están cubiertas bajo contratos firmados con tercero y permanecen sin cambio por la vida legal del contrato. Al 31 de Marzo de 2026 la Compañía tuvo ingresos por Comisiones por \$32,714 respectivamente.

b. Otros ingresos

A continuación, se presenta el desglose de la cuenta de Otros Ingresos:

|                                | 2026  |
|--------------------------------|-------|
| Primas por colocación de deuda | \$159 |
| Otras partidas de los ingresos | \$235 |
|                                | \$394 |

c. Gastos de administración y promoción

La integración contable de la cuenta de los Gastos de Administración y Promoción se contempla por ocho rubros, siendo la más alta Beneficios directos a corto plazo debido a que se compone por los sueldos y salarios, y todas las prestaciones que perciben los colaboradores.

|                                   | 2026     |
|-----------------------------------|----------|
| Beneficios directos a corto plazo | \$28,938 |
| Honorarios                        | \$3,308  |
| Gastos no deducibles              | \$1,027  |
| Gastos en tecnología              | \$9,058  |
| Rentas                            | \$186    |
| Depreciaciones                    | \$81     |
| Amortizaciones                    | \$990    |

|                                            |          |
|--------------------------------------------|----------|
| Otros gastos de administración y promoción | \$5,706  |
|                                            | \$49,294 |

**9. Estados de flujos de efectivo**

a. Cambio en activos operativos (neto)

A continuación, se presenta la distribución de la cuenta:

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
|                          | 2026        |
| Otros activos operativos | \$(217,711) |
| Impuestos por recuperar  | \$578       |
| Pagos anticipados        | \$1,691     |
|                          | \$(216,598) |

b. Cambio en otros pasivos operativos \$213,740

c. Cambio en otras cuentas por pagar

A continuación, se presenta la distribución de la cuenta:

|                     |           |
|---------------------|-----------|
|                     | 2026      |
| Cuentas por pagar   | \$4,019   |
| Impuestos por pagar | \$(1,782) |
|                     | \$2,236   |

d. Actividades de inversión

A continuación, se presenta la distribución de la cuenta:

|               |       |
|---------------|-------|
|               | 2026  |
| Activo Fijo   | \$81  |
| Arrendamiento | \$186 |
|               | \$267 |

e. Actividad de financiamiento

Las aportaciones para futuro aumento de capital se reconocen dentro del estado de flujo de efectivo, así como fue realiza el 06 de febrero de 2026 por una suma de \$30,000 (Treinta millones 00/100 de pesos mexicanos) y por medio de una resolución adoptada por unanimidad se resolvió aprobar dicho aumento de capital, asimismo cumpliendo con los requisitos mencionado en la normativa NIF C-11 “Capital contable” donde se reconoce el recurso como parte del capital contribuido.

**10. Partes relacionadas nacionales**

Los principales saldos al 31 de marzo de 2026 con partes relacionadas se muestran a continuación:

|                                 | 2026    |
|---------------------------------|---------|
| Partes relacionadas nacionales: |         |
| Servicios especializados        | 2,171   |
| Sub arrendamiento               | 2,227   |
|                                 | \$4,398 |

La cuenta por pagar con Mastercard México, S. de R. L. de C. V., corresponden a la facturación de servicios especializados.

### 11. Emisión de los estados financieros

Estos estados financieros y sus notas han sido aprobados por Alejandro Paz, Representante Legal Ian Joubert Director General Interino y Anabel Díaz, Gerente de Contabilidad, responsables de la información financiera de Arcus F.I., S. A. de C. V., Institución de Fondos de Pago Electrónico, el 31 de marzo de 2026 y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Compañía, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

  
Alejandro Paz (Apr 30, 2026 08:49:53 MDT)

Alejandro Paz  
Representante Legal

  
Ian Joubert (Apr 30, 2026 13:16:33 EDT)

Ian Joubert  
Director General Interino



Anabel Díaz  
Gerente de Contabilidad